

PLA PLURIENNAL 2009-2012

INSTITUT
CATALÀ
INTERNACIONAL

PER LA PAU

PLA PLURIENNAL 2009-2012

LA PAU NO ÉS
UN COP DE VENT SOBTAT,
SINÓ LA PEDRA EN LA
QUAL CADA DIA
CAL ESCULPIR L'ESFORÇ
DE CONQUERIR-LA.

Miquel Martí i Pol

La Llei de creació de l'Institut Català Internacional per la Pau estableix que la Junta de Govern de l'Institut ha d'aprovar el Pla estratègic pluriennal, el principal element vertebrador del quefer de l'Institut, del qual ha de derivar un futur contracte-programa.

El Pla s'ha concebut com un pla director i ha estat estructurat en sis eixos, tres de substantius o finalistes, i tres d'instrumentals. Tots els eixos inclouen finalitats i actuacions per als anys 2009, 2010 i 2011 i, potencialment, per al 2012, any en què s'aprovarà un nou pla director.

Altrament dit, els tres eixos finalistes –respectivament recerca, formació i difusió, construcció de pau, i prevenció de conflictes violents– pretenen recollir les finalitats últimes marcades per la Llei per a l'Institut. D'altra banda, els tres eixos instrumentals –respectivament, internacionalització i servei a altres actors, recursos, organització– expressen el que caldrà garantir i proveir per tal d'assolir el que estableixen els eixos finalistes. Clar i català, són instrumentals respecte dels finalistes.

Tots aquests s'estructuren diferenciant entre línies estratègiques, que preveuen finalitats i objectius que per la seva importància duraran més d'un cicle de planificació, tot assegurant-ne la continuïtat, i objectius pluriennals, que concreten cadascuna de les línies estratègiques i que estan pensats per ser assolits –amb la formulació concreta que ara tenen– al llarg del cicle de tres anys.

A partir de les línies estratègiques, les finalitats a mitjà i llarg termini (de 6 a 10 anys) i els objectius, cada any s'elaboraran les actuacions concretes, a l'efecte del pla anual i també de la rendició de comptes.

L'estructura del pla director vol servir, doncs, alhora, d'instrument de planificació i direcció estratègica, d'instrument d'execució, d'instrument de seguiment i d'avaluació i, finalment, d'instrument de rendició de comptes.

Gràficament, les línies estratègiques estan ordenades, dins de cada eix, mitjançant lletres de l'alfabet consecutives i majúscules i estan numerades de forma consecutiva: els objectius pluriennals, mitjançant nombres també consecutius, de l'1 al 61.

El resultat final: 21 línies estratègiques i 61 objectius pluriennals.

EIXOS FINALISTES.

EIX 1. RECERCA

LÍNIA ESTRATÈGICA 1

A. Construir una línia sòlida de recerca, teòrica i aplicada, articulada entorn de programes diversos, que puguin durar almenys dos cicles estratègics. Els programes es podran establir a iniciativa pròpia o concertada, de manera exclusiva i independent o bé en col·laboració amb altres entitats.

Objectius pluriennals

- 1.** Realitzar investigacions en terrenys rellevants i pertinents (cutting edge research) sobre la dinàmica dels conflictes i sobre temes rellevants per a l'establiment de polítiques i de pràctiques de construcció de la pau.
- 2.** Organitzar i impulsar progressivament programes de recerca que, des del punt de

vista de la seva organització i direcció, podran respondre a la tipologia següent:

- a) Programes propis, finançats amb fons propis i/o externs, amb personal propi i/o extern, però dirigits des de l'ICIP.
- b) Programes en col·laboració amb universitats i altres institucions o centres, nacionals o estrangers. Finançats amb fons propis, a través de convenis, o bé amb fons externs i/o mixtos.
- c) Programes de suport i foment a la recerca en els àmbits d'interès de l'ICIP. Es faran mitjançant dues vies bàsiques: a) suport a la recerca mitjançant beques a programes de doctorat i/o màsters oficials; b) convocatòries de recerca competitiva, en col·laboració amb organismes especialitzats, de treballs de recerca finançats sobre àmbits prioritaris.
- d) Atenció a demandes de recerca sorgides d'organismes internacionals, de les administracions públiques i de la societat civil. Amb finançament extern

i per encàrrec, amb equips i personal propi i/o extern, ad hoc.

3. Establir, per fer realitat els punts anteriors, acords amb el Departament d'Innovació, Universitats i Empresa, l'Oficina de Promoció de la Pau i dels Drets Humans, la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament i Acció Humanitària, l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, el Ministeri d'Educació, el Ministeri d'Afers Exteriors i Cooperació (DGPOLDE; AE-CID), el Consell Superior d'Investigacions Científiques, entre d'altres, per introduir, en la mesura que es pugui, les línies de l'ICIP en els seus plans i convocatòries i, alhora, per poder emprar els instruments d'avaluació existents per a convocatòries de recerca competitives.

4. Establir convenis i acords amb les universitats i les institucions que escaigui per compartir personal i posar en comú línies de recerca, així com per adscriure i/o assignar, de manera total o parcial, investigadors a l'ICIP.

5. Analitzar les convocatòries nacionals, estatals i europees de recerca per fer diagnòs i eventualment fixar estratègies de modificació de bases o d'adequació dels projectes per adaptar-se a necessitats de l'ICIP i presentar-se, de mutu acord amb investigadors i grups de recerca no pertanyents a temps complet a l'ICIP, a projectes competitiu de les diverses convocatòries.

6. Preparar i posar en marxa diverses fórmules i instruments, inclòs el finançament extern, per a la recerca pròpia a través de beques doctorals i postdoctorals,

estades temporals per a personal investigador júnior i sènior i programes de pràctiques, entre d'altres.

7. Preparar i posar en marxa un primer bloc de programes, tot distingint entre línies programàtiques permanents i programes de durada limitada, i programes liderats per l'ICIP i liderats externament. Els grans **àmbits de recerca** serien, inicialment:

A. SEGUIMENT I ANÀLISI DE CONFLICTES, NEGOCIACIONS I PROCESSOS DE PAU

- Enfocaments de cas (conflictes, països i processos concrets) i enfocaments transversals (recursos naturals, desenvolupament, etc.)
- Legitimitat i legalitat de les accions armades
- Dret internacional humanitari
- Actors privats i conflictes armats
- Justícia penal internacional

B. SEGURETAT HUMANA I POLÍTiques DE SEGURETAT I DE DEFENSA

- Enfocaments de cas (països i/o organismes concrets) i aspectes transversals
- El paper de la "governança descentralitzada" i de les autoritats polítiques no centrals en la construcció de pau, la prevenció de conflictes i la seguretat humana
- Aplicacions de la seguretat humana
- Responsabilitat de protegir
- Cicle de l'armamentisme
- Desarmament

C. EVOLUCIÓ DE LA PEACE RESEARCH I DELS PEACE STUDIES

- Història i evolució de la investigació per a la pau
- Evolució dels estudis sobre la pau
- Impacte de la investigació per a la pau en les ciències socials
- Investigació sobre la pau i la no-violència

D. RESOLUCIÓ I TRANSFORMACIÓ DE CONFLICTES

- Transformació de conflictes, en particular conflictes identitaris mitjançant solucions polítiques i no violentes
- Polítiques de memòria i passat, justícia transicional i processos de reconciliació

E. EDUCACIÓ PER A LA PAU I CONSTRUCCIÓ DE PAU

- El paper de la “governança descentralitzada” i de les autoritats polítiques no centrals en la construcció de pau, la prevenció de conflictes i la seguretat humana
- Desenvolupament i conflictes violents
- Acció humanitària, cooperació per al desenvolupament i processos de consolidació/construcció de la pau
- Educació per a la pau i foment de la cultura de pau

F. ACTORS DE PAU, AMB ESPECIAL INCIDÈNCIA EN EL MOVIMENT PER A LA PAU

- Enfocaments per actors concrets, anàlisi per països concrets i enfocaments transversals

- Seguiment i anàlisi de l'actuació d'organismes i entitats especialitzades, generals i regionals
- Campanyes concretes del moviment per a la pau
- Accions no violentes
- Influència de l'acció col·lectiva i dels actors no estatals en la presa de decisions en temes de pau i seguretat
- El moviment per a la pau a casa nostra

LÍNIA ESTRATÈGICA 2

B. Afavorir la transferència de coneixements sobre els temes objecte de recerca de l'ICIP, a casa nostra, i, alhora, establir mecanismes per transferir i difondre arreu el resultat de la feina feta a Catalunya.

Objectius pluriennals

8. Posar en marxa una línia de transferència de coneixements entesa com a prestació de serveis i assessorament, amb sol·licitud prèvia dels usuaris (administracions, universitats, empreses i societat civil), realitzada per personal propi i, sobretot, per especialistes i experts adscrits i/o col·laboradors de l'ICIP.

9. Preparar i difondre una llista temàtica d'assessors i especialistes adscrits i/o vinculats a l'ICIP, amb solvència contrastada i garantida per l'ICIP.

10. Implementar diversos programes i actuacions, alguns en col·laboració (Federació d'ONG, Oficina de Promoció de la Pau i dels Drets Humans, Agència Catalana de

Cooperació al Desenvolupament, Institut Ramon Llull, Institut d'Estudis Catalans, Xarxa Joan Lluís Vives, entre d'altres) per difondre resultats de la recerca i fomentar-ne el seguiment. Entre aquests:

- a) Programa d'estada curta per a personal funcionari i representants internacionals, per tal que sistematitzin i/o reflexionin sobre les seves experiències.
- b) Programes i estades per a testimonis de pau, tot recollint i sistematitzant, aprofitant la seva estada, les experiències de persones i/o grups rellevants en processos de pau i de construcció de pau.
- c) Premis a la recerca, amb línies específiques cada any, amb almenys quatre modalitats: a) millor tesi; b) millor treball de màster; c) millor treball de secundària; d) millor assaig curt.
- d) Seminaris específics, almenys tres a l'any, adreçats, respectivament, a la comunitat acadèmica del país (per afavorir i fomentar la recerca), institucions internacionals semblants i moviments socials, periodistes i comunicadors.
- e) Mecanismes i instruments de difusió arreu del món del pensament sobre temes de pau elaborat a Catalunya.

LÍNIA ESTRATÈGICA 3

C. Establir i mantenir una biblioteca, presencial i digital, que permeti i afavoreixi la recerca i la transferència de coneixements.

Objectius pluriennals

11. Establir progressivament: a) una biblioteca de referència, que reculli els fons bàsics de tots els temes vinculats a la pau, amb acords amb editorials del país

per als fons que es publiquin aquí; b) una biblioteca especialitzada, orientada als programes de recerca actius, amb vocació de ser al més completa possible.

12. Establir una biblioteca digital de revistes especialitzades (100 x 100 de Pau), tot garantint el dret d'accés a prop de cent publicacions –a distància– per a un centenar de persones (tot distingint entre membres de l'ICIP i personal adscrit, persones amb accés pluriennal confirmat cada any i accessos puntuals, amb sol·licitud prèvia).

13. Establir un acord i mecanismes de col·laboració regulars amb el Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya, CBUC, per integrar el catàleg i les biblioteques de l'ICIP en la xarxa universitària.

14. Col·laborar en la creació de possibles biblioteques especialitzades, en col·laboració amb altres institucions (Centre de la Pau del Castell de Montjuïc, Memorial Democràtic), per exemple en polítiques de passat, comissions de la veritat, ciutats com a actors de pau, etc.

15. Estudiar la viabilitat i la pertinença de crear alguna biblioteca especialitzada en “literatura grisa” rellevant (documents no públics o no publicats, no confidencials), o col·laborar-hi.

LÍNIA ESTRATÈGICA 4

D. Establir observatoris especialitzats, específics o en col·laboració amb altres centres, i, eventualment, informes i/o anuaris periòdics basats en els seus treballs.

Objectius pluriennals

16. Estudiar la forma d'establir i, en els casos pertinents, crear observatoris especialitzats, després de prioritzar, en:

- a) Conflictes identitaris i etnopolítics, amb especial incidència en les solucions polítiques no violentes.
 - b) El paper dels actors públics no centrals en la construcció de la pau i en la prevenció de conductes violentes i el foment de la seguretat humana.
 - c) El tractament dels conflictes i dels processos de pau en els mitjans de comunicació (inclourà l'elaboració d'un annex al codi deontològic per a la professió).
 - d) Conflictes per recursos naturals: aigua, energia.
 - e) Bones pràctiques en construcció de pau i prevenció de conflictes.
 - f) Campanyes del moviment per a la pau i la no-violència.
 - g) Seguiment d'acords de pau (a partir de cinc anys de la signatura).
 - h) Processos actius de reconciliació.
 - i) Processos de construcció de pau i cooperació per al desenvolupament i acció humanitària.
 - j) Observatori de llibres de text i material educatiu.
- (...)

LÍNIA ESTRATÈGICA 5

E. *Crear un fons documental de fonts escrites i orals del moviment per a la pau a Catalunya*

Objectius pluriennals

17. Establir les bases, els objectius i la metodologia del fons documental.

18. Endegar la recollida i la classificació de materials escrits i les entrevistes orals i enregistraments d'imatge.

19. Preparar l'edició d'alguns documents cada any.

EIX 2. FORMACIÓ I DIFUSIÓ

LÍNIA ESTRATÈGICA 6

F. *Fomentar i/o establir formació regular i reglada, de grau i de postgrau, en temes de pau, resolució i transformació de conflictes, cultura de pau i educació per a la pau, si escau, en col·laboració amb universitats i altres centres i respectant les iniciatives ja existents.*

Objectius pluriennals

20. Establir un inventari i fomentar la presència, allà on sigui raonable, d'assignatures i/o continguts específics de pau i transformació de conflictes en els estudis de grau.

21. Assessorar la posada en funcionament d'assignatures i de formació reglada, a les diverses universitats catalanes, sobre construcció de pau i transformació de conflictes.

22. Impulsar la posada en marxa d'un màster oficial interuniversitari en resolució i transformació de conflictes i construcció de pau, modular, de caràcter mixt (professionalitzador i recerca), que es pugui cursar en un any o dos.

23. Fomentar, crear i/o realitzar, en col·laboració amb altres institucions, i amb programes de beques i ajuts en paral·lel:

- Màsters i cursos de postgrau en línia i bimodals, amb especial incidència a les zones prioritàries de l'acció exterior catalana i zones en conflicte obert.
- Formació continuada regular adreçada, de mutu acord, a la gent del món de la pau, la seguretat, l'ajut humanitari i la cooperació per al desenvolupament.
- Formació regular adreçada als ensenyants, en particular mòduls de formació en el Pla de formació permanent del professorat del Departament d'Educació.
- Seminaris anuals i tallers amb l'Staff College de les Nacions Unides.
- Seminaris de formació periòdics amb altres institucions. (...)

LÍNIA ESTRATÈGICA 7

G. *Garantir la formació tècnica a persones i grups interessats i/o especialitzats en construcció de la pau, educació per a la pau, prevenció de conductes violentes en els conflictes i processos de pau.*

Objectius pluriennals

24. Organitzar cursos específics i de formació a mida adreçats a persones de les administracions, dels mitjans de comunicació i de la societat civil, en particular orientats a: resolució i transformació de conflictes; negociació estratègica; observació de processos de pau i de consolidació democràtica; seguretat humana i instruments per relacionar, sobre el terreny, cooperació per al desenvolupament i construcció de pau; conflictes i mitjans de comunicació, entre d'altres.

25. Organitzar, mitjançant l'adscripció del Programa d'educació per a la pau de l'Escola de Cultura de Pau i/o d'altres iniciatives o programes d'entitats semblants, programes de formació regular en educació per a la pau. L'oferta inclourà: activitats regulars, adreçades a mestres i ensenyants, durant el curs i durant les escoles d'estiu; formació a mida, pactada amb el Departament d'Educació i eventualment els ajuntaments; elaboració (o supervisió, validació) de materials i mòduls educatius; elaboració de directrius genèriques per a llibres de text, matèries; suport a xarxes d'escoles especialitzades, etc.

26. Elaborar, periòdicament, i per a diferents públics, Biblioteques de Pau, agrupacions de desenes i/o un centenar de llibres, que per edats i amb especialització temàtica caldria tenir als diversos centres educatius.

LÍNIA ESTRATÈGICA 8

H. *Difondre, de diverses maneres i amb diversos instruments, la recerca i el coneixement teòric i pràctic vinculat a l'anàlisi i la transformació de conflictes, l'educació i la cultura de la pau, la no-violència i la resolució pacífica de conflictes, els processos de pau, la seguretat humana i la construcció de pau, de forma general, i, en particular, tot el que està relacionat amb els centres, unitats i programes que integren l'ICIP. Informar, en coherència, les administracions, el món acadèmic, els mitjans de comunicació, la societat civil i la ciutadania en general de la naturalesa, la dinàmica i l'evolució dels conflictes internacio-*

nals i intraestats i dels enfocaments i processos orientats a prevenir-los, gestionar-los, resoldre'ls i transformar-los, mitjançant una àmplia gamma de materials, publicacions i esdeveniments.

Objectius pluriennals

27. Establir un centre de documentació especialitzat, connectat tant amb la biblioteca com, sobretot, amb la pàgina web i amb el portal de referència (peacenet).

28. Crear, en anglès, un portal de referència, peacenet o peaceweb, que posi a l'abast de públic diferenciat de forma ordenada, sistematitzada i amb fàcil accés la major part del material existent sobre els temes relatius al treball de recerca i de formació de l'ICIP.

29. Elaborar i difondre, mitjançant el portal, material per seguir l'actualitat en matèria de conflictes internacionals, guerres, processos de pau i de construcció de la pau.

30. Establir una línia de publicacions en format llibre amb acords amb editorials (en català i castellà, i, en alguns casos, en anglès). Entre aquestes, caldria pensar en col·leccions com:

- Clàssics de la Pau i de la No-violència (obres senceres i antologies).
- Col·lecció "Pau i Seguretat" (llibres, traduïts o escrits al país, de tema contemporani, així com encàrrecs fets per l'ICIP, com diccionaris o manuals).
- Testimonis de Pau (llibres que recolliran experiències concretes de construcció de la pau, a partir de relats directes o indirectes dels seus protagonistes).
- Minilibres de Pau, Seguretat i Justícia (llibres curts, no més de 100 pàgines

impreses).

- "Educar per no Estar en Pau" (col·lecció d'educació en valors, en particular en temes de pau, solidaritat i desenvolupament, adreçats a crear neguit, consciència).

31. Establir una línia de publicacions en format electrònic, amb una petita edició en paper, entre aquestes:

- Butlletins
- Working Papers (de 6 a 10 títols l'any)
- Position Papers
- Policy Papers
- Resultats dels Observatoris
- Quaderns de Construcció de Pau (en coedició amb l'Escola de Cultura de Pau i/o altres institucions)

32. Organitzar i celebrar conferències, seminaris i cicles de debats.

33. Estudiar la possibilitat d'impulsar, preferentment en col·laboració, una revista acadèmica de referència i de prestigi.

LÍNIA ESTRATÈGICA 9

I. *Crear una línia de formació, difusió i sensibilització mitjançant instruments no convencionals, per realitzar de forma pròpia i sobretot en col·laboració amb altres entitats exposicions, cicles artístics, recitals, concerts, curts cinematogràfics, etc.*

Objectius pluriennals

34. Difondre productes diversos, inclosos petits curts, adreçats a la ciutadania en general, en pro de la pau a través del videomosaic i de les diverses instal·lacions audiovisuals situades a la seu de l'ICIP.

35. Establir una línia d'exposicions temàtiques i de difusió, pensades totes per poder recórrer el territori, en particular en col·laboració amb el Centre del Castell de Montjuïc, entitats i el Memorial Democràtic. Una d'aquestes seria permanent.

36. Organitzar, en col·laboració amb d'altres, línies de difusió, sensibilització i formació no convencionals:

- Cicles de cinema
 - Cicles de música
 - Cicles o espectacles de teatre i poesia
 - Realització i difusió de curts i audiovisuals
- (...)

37. Crear mecanismes per assegurar la presència regular en els mitjans (ràdio, televisió, premsa escrita), i, en la mesura que es pugui, amb continguts propis de divulgació i formació.

38. Establir una relació regular i col·laboracions amb museus, centres culturals i artístics i institucions semblants que s'ocupin de temes relacionats amb la pau.

EIX 3. CONSTRUCCIÓ DE PAU I PREVENCIÓ DE CONFLICTES VIOLENTS

LÍNIA ESTRATÈGICA 10

J. Identificar les zones geogràfiques, els sectors i els tipus d'actuació amb més

avantatges comparatius i potencialitats per concentrar el treball sobre el terreny; en particular, l'observació, la facilitació i la mediació en processos de pau i construcció de pau, amb particular referència a la reconciliació i la millora de la seguretat humana.

Identificar també, alhora, les principals aliances, xarxes, socis i col·laboracions per fer-ho possible amb la màxima eficàcia i eficiència.

Objectius pluriennals

39. Establir i realitzar diverses missions sobre el terreny, incloses missions d'observació electoral i de seguiment de processos i acords de pau, i cercar consens per tal de fixar com i quan caldrà estar en condicions de proporcionar suport operatiu sobre el terreny en zones en conflicte i/o en procés de consolidació i construcció de la pau.

40. Establir una sèrie de programes, propis i en col·laboració, de suport a l'actuació de terreny, i, si escau, a la realització de treball directe sobre el terreny, així com els acords i col·laboracions administratives, organitzatives i operacionals que ho permetin.

41. Endegar, de forma discreta, els contactes i les actuacions que permetin posar en marxa diversos processos de facilitació i mediació, o de suport a iniciatives de construcció de pau.

LÍNIA ESTRATÈGICA 11

K. Identificar bones pràctiques i desenvolupar programes innovadors, aplicables sobre el terreny, orientats a preve-

nir, gestionar, resoldre i transformar conflictes violents, així com establir i transformar les societats, institucions i zones que deixen enrere conflictes violents i/o conflictes socials perllongats.

Objectius pluriennals

42. Establir un programa de recopilació i difusió de bones pràctiques de transformació de conflictes i de construcció de pau, genèric i alhora amb atenció específica per a les zones geogràfiques i tipus de conflicte prèviament decidits. En fer-ho es prestarà especial atenció a les zones prioritzades pels diversos plans directors de l'acció exterior i de la política catalana.

43. Identificar i posar en marxa, amb socis locals i preferentment d'altres institucions semblants, actuacions i programes de suport a la gestió, resolució o transformació de conflictes violents, de diversos tipus i causes, així com de foment de l'estabilització i la transformació de la societat i de les relacions socials, a l'Àsia, l'Àfrica i l'Amèrica Llatina i el Carib.

LÍNIA ESTRATÈGICA 12

L. Identificar, consensuar i posar en marxa els diversos instruments necessaris per fer possibles els objectius esmentats en les línies estratègiques 10 i 11.

Objectius pluriennals

44. Establir un programa pluriennal de construcció de la pau sobre el terreny i un inventari d'instruments i llocs d'intervenció, de comú acord amb els diversos actors, governamentals i no governamentals, que s'ocupen a casa nostra d'acció exterior, cooperació per al

desenvolupament, construcció de la pau, foment dels drets humans i seguretat humana.

45. Establir mecanismes per tractar els diversos instruments, incloent-hi un debat sobre l'eventual creació i/o suport a brigades de pau i forces de pau no violentes.

EIXOS INSTRUMENTALS

EIX 4. INTERNA- CIONALITZACIÓ I SERVEI A ALTRES ACTORS

LÍNIA ESTRATÈGICA 13

M. Assegurar des del principi, pel que fa a casa nostra, el caràcter territorial de la presència i de les activitats de l'ICIP.

Objectius pluriennals

46. Establir, a més del que ja preveu aquest Pla director i els respectius plans anuals que se'n deriven, acords pluriennals amb les administracions, les entitats i els diversos actors de les comarques de Barcelona, Tarragona, Lleida i Girona per assegurar la presència de l'ICIP a la totalitat del territori del país.

LÍNIA ESTRATÈGICA 14

N. Establir una línia de contactes i col·laboracions regulars amb centres i institucions semblants, tot buscant alguns aliats d'especial pertinença i establint acords a mitjà i llarg termini.

Objectius pluriennals

47. Participar activament i donar a conèixer l'ICIP en les diverses xarxes i coordinacions internacionals i fomentar l'intercanvi de personal.

48. Coordinar-se amb els centres de recerca i/o foment de la pau de l'Estat espanyol, en particular, mitjançant l'associació AIPAZ, d'Europa i del món, establint convenis marc i, si escau, acords específics de col·laboració.

49. Establir, amb especial protagonisme del Consell Assessor Internacional de l'ICIP, un conjunt d'iniciatives i de socis,

per a determinats temes.

LÍNIA ESTRATÈGICA 15

O. Assessorar el Parlament, el Govern, les administracions públiques, les universitats i les entitats de la societat civil en la seva tasca de foment de la pau i, si escau, de construcció de la pau i prevenció de les conductes violentes.

En fer-ho, s'establiran acords i convenis específics i estratègics amb els departaments, municipis i entitats que correspongui.

Objectius pluriennals

50. Tenir en compte les demandes, presents i futures, en establir el pla de recursos humans i econòmics, així com els procediments per establir els termes de referència dels encàrrecs, per tal d'estar en condicions de fer front a les demandes diverses d'assessorament.

51. Establir els acords i convenis que calgui, en funció de les demandes, amb una particular atenció inicial al Parlament de Catalunya.

52. Difondre, en funció del que l'acord indiqui, de manera explícita, els resultats de forma total o resumida.

LÍNIA ESTRATÈGICA 16

P. Participar activament en el Pla d'acció exterior de la Generalitat de Catalunya, en el Pla director de cooperació al desenvolupament, en el Pla d'acció de l'Oficina de Promoció de la Pau i dels Drets Humans i, en general, en tots els instruments de planificació pluriennal de

promoció de la pau i de la solidaritat, i, en particular, en les actuacions derivades i/o vinculades a les polítiques públiques de cooperació al desenvolupament, solidaritat i foment de la pau previstes en l'Estatut de Catalunya.

Objectius pluriennals

53. Establir els mecanismes i els acords que permetin i assegurin la presència de l'ICIP en els diversos processos i plans esmentats en la línia estratègica 15, o en d'altres que posteriorment puguin posar-se en marxa.

54. Oferir els resultats de la tasca quotidiana de l'ICIP per a la tasca vinculada a les diverses polítiques públiques esmentades abans.

EIX 5. RECURSOS

LÍNIA ESTRATÈGICA 17

Q. *Elaborar i aprovar un contracte programa amb la Generalitat de Catalunya, de quatre anys de durada, que prevegi el desplegament progressiu de l'ICIP i el finançament necessari per a les seves necessitats, en funció d'aquest Pla director. En fer-ho, es partirà de la consideració de l'ICIP, derivada de la seva Llei de creació i de la normativa vigent de la Generalitat de Catalunya, com a entitat de dret públic subjecta al dret privat, amb plena autonomia d'actuació, i, alhora, com a empresa pública.*

Objectius pluriennals

55. Iniciar els contactes per a l'elaboració del contracte programa immediatament després de l'aprovació definitiva del Pla director.

56. Posar en marxa els diversos instruments necessaris per presupostar, controlar la despesa i retre comptes, com a empresa pública i entitat autònoma, de forma plenament satisfactòria amb la normativa i amb els valors que, per Llei i per convicció, informen la tasca de l'ICIP.

LÍNIA ESTRATÈGICA 18

R. *Establir mecanismes, productes i acords que permetin completar el finançament públic mitjançant mecenatge, aportacions privades, prestació de serveis i consecució de fons mitjançant convocatòries i licitacions diverses nacionals i internacionals.*

Objectius pluriennals

57. Preparar un conjunt de productes i de fórmules de finançament i cofinançament privat i/o privat públic, a través de mecenatges i de convenis, amb total respecte a la independència de l'ICIP, als seus valors i principis, naturalment, a la necessària coherència plena entre fins i mitjans en la tasca en pro de la pau.

58. Posar les condicions per presentar-se, amb garanties d'èxit, a convocatòries i licitacions nacionals i internacionals.

LÍNIA ESTRATÈGICA 19

R. *Elaborar una relació de llocs de*

treball i una plantilla a quatre anys de vista, coherent amb el contracte programa i amb els eixos finalistes.

Objectius pluriennals

59. Preparar una relació de llocs de treballs, una plantilla i una atribució de tasques i responsabilitats que prevegin almenys tres tipus de figures: a) plantilla laboral a temps complet; b) responsables de programes i observatoris, a temps complet i/o parcial; c) contractes de durada limitada, fins a un màxim de tres anys, considerats alhora obra i serveis i processos de formació; d) personal adscrit i/o cedit; e) becaris i persones en estades de durada curta, i f) persones en pràctiques.

60. Vincular la relació de llocs de treball al pressupost i començar la seva execució progressiva durant els tres anys de vigència d'aquest Pla.

EIX 6. ORGANITZACIÓ

LÍNIA ESTRATÈGICA 20

S. *Establir un pla de l'organització i una estructura que assegurí que l'Institut podrà complir el que preveu: presència territorial a tot el Principat i a l'estranger; principi de subsidiarietat respecte de les actuacions concretes: capacitat d'aixopluc i de no-suplència; flexibilitat i capacitat de col·laboració amb altres iniciatives i entitats.*

Objectius pluriennals

61. Posar tots els mitjans per assegurar el compliment de la línia estratègica 20, tot assegurant que durant l'any 2010 es podrà discutir i acordar la fórmula organitzativa adient i l'horitzó final de desplegament.

LÍNIA ESTRATÈGICA 21

L'ICIP i els seus programes s'estructuraran organitzativament en acabar aquest Pla director –en coherència amb la seva concepció inicial de centre integrador i potenciador dels ja existents– en almenys tres àrees diferents, amb un conjunt de serveis i personal compartit:

- a) Àrea de recerca i d'innovació
- b) Àrea de formació
- c) Àrea de transformació de conflictes

Cadascuna d'aquestes àrees treballarà per programes, podrà disposar de diverses unitats i, si escau, de perfil i de direcció pròpia. Existiran també estructures i/o unitats transversals.

Durant els propers tres anys, mitjançant convenis i acords específics i l'aquiescència explícita de les diverses institucions implicades (Generalitat de Catalunya, Universitat Autònoma de Barcelona, ICIP i Escola de Cultura de Pau), l'Escola de Cultura de Pau de la UAB s'integrarà progressivament en l'ICIP, fins que esdevingui l'Escola de Cultura de Pau de l'ICIP i, per tant, de la Generalitat de Catalunya. En fer-ho, conservarà perfil propi, direcció específica, nom i imatge prèvia i capacitat de decisió en el seu àmbit de treball.

Per tal de fer-ho, durant l'any 2009 s'establiran els acords polítics, administratius i jurídics, així com els arranjaments organitzatius i pressupostaris, que

inclouran el compromís de la Generalitat d'assignar a l'ICIP, addicionalment al pressupost actual i per tal de garantir la continuïtat de l'Escola, almenys la mateixa quantitat de fons que com a mitjana ha dedicat a través dels seus diversos departaments i modalitats d'ajuts a l'Escola durant els tres darrers anys.

A més, durant l'any 2009, el Programa d'educació per a la pau que actualment realitza l'Escola s'adscriurà a l'ICIP i es posaran en marxa altres iniciatives conjuntes. També s'establiran els diversos mecanismes, incloses les avaluacions i les anàlisis que corresponguin, que permetin assegurar que, en el futur, el procés d'adscripció de l'escola, i eventualment d'altres centres i/o institucions, serà compatible amb el caràcter alhora d'entitat pública subjecta al dret privat i d'empresa pública que té jurídicament l'ICIP.

INSTITUT
CATALÀ
INTERNACIONAL

PER LA PAU

GRAN VIA, 658 BAIX. 08010 BARCELONA
T. 93 554 42 70 | F. 93 554 42 80
ICIP@GENCAT.CAT | WWW.ICIP.CAT